



Faculty of
Management Science

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

Financial Strategic Plan 2025

จัดทำโดย
ฝ่ายวางแผนและพัฒนา
ธันวาคม 2567

คำนำ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตระหนักถึงความสำคัญของการปรับปรุงและพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานของการจัดการศึกษาที่เป็นที่ยอมรับ และสามารถแข่งขันได้ สอดคล้องกับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและอนาคตและด้วยพระราชกฤษฎีกากว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 3 ในมาตรา 14 ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี เพื่อแปลงเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปีและกำหนดแนวในการจัดสรรงบประมาณตอบสนองต่อนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐที่ปรับเปลี่ยน และให้สอดคล้องตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาระดับสถาบัน องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน ตามเกณฑ์มาตรฐาน : 1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาระดับคณะ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ ตามเกณฑ์มาตรฐาน : 1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะและพัฒนาไปสู่แผน กลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้คณะฯ มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ในแต่ละพันธกิจคณะวิทยาการจัดการ โดยสามารถใช้เป็นกรอบแนวทางการบริหารการเงินให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ต่าง ๆ

คณะฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับนี้ จะถูกผลักดันให้แต่ละงานในคณะวิทยาการจัดการ นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อคณะต่อไป

คณะผู้บริหาร
พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพทางการเงิน	
จุดแข็ง จุดอ่อน	2
โอกาส อุปสรรค	3
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	4
ความเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	11
แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	13
แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	14
ส่วนที่ 4 การแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	16
ภาคผนวก	18
คำอธิบาย คำนวนแต่ละตัวชี้วัด	19
ปฏิทินการบริหารแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	21
คำสั่งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์การเงิน	22
คณะผู้จัดทำ	26

ส่วนที่ 1 บทนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกลยุทธ์ทางการเงินของคณะฯ สอดคล้องตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา ระดับคณะ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ ตามเกณฑ์มาตรฐาน : 1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะและพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ส่วนที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพทางการเงิน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพทางการเงินของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย
ราชภัฏมหาสารคาม โดยวิธี SWOT Analysis

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพทางการเงินของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย
ราชภัฏมหาสารคาม ที่ผ่านมามีพบ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนด
กลยุทธ์ทางการเงิน ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> 1. มีบุคลากรทางวิชาการที่มีศักยภาพในการให้บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ให้กับคณะ 2. ทำเลที่ตั้งของคณะมีความเหมาะสมในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อจัดหารายได้ให้กับคณะ 3. คณะกรรมการบริหารคณะฯ มีการติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณอย่างสม่ำเสมอ ทำให้การใช้งบประมาณเป็นไปตามแผน 4. ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการเงิน มีการติดตามข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ 5. คณะวิทยาการจัดการมีหน่วยงานภายในทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามการใช้งบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด 6. มีการจัดทำแผนการจัดสรรงบประมาณของคณะที่ชัดเจน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. คณะไม่สามารถบริหารจัดการทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้ และมีข้อจำกัดในการนำทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยไปสร้างรายได้ เช่น ห้องประชุม 2. กฎระเบียบข้อบังคับไม่อำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงานและการหารายได้ของคณะ 3. บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนยังขาดความรู้เกี่ยวกับระเบียบ ขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณประเภทต่างๆ 4. คณะมีต้องพึ่งพางบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัยเป็นหลักในการใช้จ่ายด้านบุคลากรและการลงทุน 5. การบริการวิชาการส่วนมากเป็นแบบเพื่อสังคม โดยงานบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้หรือเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดรายได้ยังมีน้อยมาก 6. จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้นมีน้อยและยังไม่สามารถสร้างรายได้ให้กับคณะได้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<ol style="list-style-type: none"> 1. นโยบายการจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ ส่งผลให้มหาวิทยาลัยและคณะได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินเพื่อดำเนินงานตามพันธกิจเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาล 	<ol style="list-style-type: none"> 1. นโยบายการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยลดลงอย่างต่อเนื่อง 2. จำนวนนักศึกษาที่ลดน้อยลงส่งผลทำให้รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง 3. สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ส่งผลต่อการจัดกิจกรรมในการจัดหารายได้เข้า

<p>2. รัฐบาลสนับสนุนระบบการเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้างและการบัญชีเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เช่น ระบบ GFMS</p> <p>3. รัฐบาลจัดกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษาสำหรับผู้มีรายได้น้อยแต่ต้องการศึกษา เปิดโอกาสให้ผู้เรียนและมหาวิทยาลัยมีรายได้อย่างต่อเนื่อง</p>	<p>คณะและการดำเนินงานของกิจกรรมต่าง ๆ ก่อให้เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ</p> <p>4. สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยส่งผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัย และนักศึกษาไม่จ่ายชำระค่าเทอมตรงต่อเวลา</p>
--	--

ส่วนที่ 3

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพทางการเงินของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยวิธี SWOT Analysis สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ทางการเงิน และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ทางการเงิน

องค์กรด้านการบริหารจัดการการเงินที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส และให้เกิดประโยชน์สูงสุด

พันธกิจทางการเงิน

บริหารจัดการการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถกำกับ ติดตามและตรวจสอบได้ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

การจัดระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ทางการเงิน

มีระบบและกลไกการบริหารการเงินที่คล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ทางการเงิน

1. การจัดระบบการบริหารจัดการการเงินโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศการเงินและงบประมาณ
2. การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์
3. การจัดหารายได้อื่นจากทรัพย์สินคณะและจากผู้สนับสนุนภายนอกคณะ
4. การติดตามและการควบคุมค่าใช้จ่ายงบประมาณ

ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
การจัดระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ	มีระบบและกลไกการบริหารการเงินที่คล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	1. การจัดระบบการบริหารจัดการการเงินโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศการเงินและงบประมาณ	1. ระดับความสำเร็จของการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน	คนบดี
		2. การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์	2. ร้อยละของการทบทวน/ปรับปรุงระบบและกลไกการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม คล่องตัวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	คนบดี/ฝ่ายวางแผน
		3. การจัดหารายได้อื่นจากทรัพย์สินคณะและจากผู้สนับสนุนภายนอกคณะ	3. ร้อยละของทุนวิจัยภายนอกที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ฝ่ายวิชาการ/หลักสูตร
		4. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการจัด	ฝ่ายวิชาการ/หลักสูตร	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
		4. การติดตามและการควบคุม การใช้จ่ายงบประมาณ	<p>หลักสูตรระยะสั้นเมื่อเทียบกับรายได้ของปีที่ผ่านมา</p> <p>5. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนด</p>	ฝ่ายวางแผน/หัวหน้าสำนักงาน/หลักสูตร

แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงินประกอบด้วย 2 แหล่ง ดังนี้

- 1.1 งบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามโดยกองนโยบายและแผน มีแผนการสรรหางบประมาณที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ของกระทรวง และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ตามลำดับ แล้วนำมาพิจารณาจัดสรรลงสู่หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ซึ่งคณะวิทยาการจัดการได้นำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีและกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้เป็นรายไตรมาส
- 1.2 งบประมาณเงินรายได้ ซึ่งประกอบด้วยรายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษาระดับปริญญาตรีภาคปกติ ภาค กศ.บป. นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา โดยได้รับการพิจารณาจัดสรรจากมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ซึ่งคณะวิทยาการจัดการได้นำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีและกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้เป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ ทางมหาวิทยาลัยมิได้มอบหมายให้คณะสามารถสะสมเงินงบประมาณคงคลังได้

แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

คณะวิทยาการจัดการ มีแนวทางการใช้งบประมาณเป็นไปตามพันธกิจ ยุทธศาสตร์ และความจำเป็นของหน่วยงาน ซึ่งมีความโปร่งใส ในประสิทธิภาพ ตามเอกสารแผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่ายเงินงบประมาณและเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ และสามารถตรวจสอบได้โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัยทำหน้าที่ตรวจสอบ รวมถึงระบบการประกันคุณภาพการศึกษา สกอ. และ สมศ. ติดตามการใช้งบประมาณและตรวจสอบการดำเนินการ รวมถึงระบบและกลไกการเงินและงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่ถูกต้อง และมีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการคณะอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้บริหารมีการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณและเงินรายได้ประจำปีงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและตัดสินใจในการวางแผนการใช้จ่ายเงินในวงรอบต่อไป หรือปีงบประมาณต่อไป รวมทั้งมีการกำหนดระยะเวลาในการใช้จ่ายเงินอย่างชัดเจนสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการเงินงบประมาณของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1.1 ดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรมที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการเงินงบประมาณ เงินรายได้รายจ่ายในแต่ละปี และดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนด ทั้งนี้หมายถึงรวมถึงโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

1.2 ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรม และรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม, เบิกจ่ายงบดำเนินการ, ค่าวัสดุ, ค่าตอบแทน, ค่าใช้สอย และเบิกจ่ายงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หากมีเหตุขัดข้องไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายทันกำหนด เช่น ค่าตอบแทนการสอน, ค่าตอบแทนการนิเทศน์นักศึกษา, ค่าตอบแทนอาจารย์ที่ปรึกษา และค่าใช้สอยในการไป

ราชการ ให้จัดส่งยืนยันতিকข้อความชี้แจงความจำเป็นและขอเงินเบิกจ่ายไปยังสำนักงานคณบดี คณะวิทยาการ
จัดการ เพื่อจะได้ดำเนินการขอเงินจากมหาวิทยาลัยต่อไป

1.3 งบประมาณโครงการพิเศษ หากเบิกจ่ายไม่เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณ ให้ส่งบันทึกข้อความของ
ยกยอดเงินคงเหลือไปจัดตั้งในปีงบประมาณถัดไป ไปยังสำนักงานคณบดี คณะวิทยาการจัดการ เพื่อจะได้
ดำเนินการขอเงินจากมหาวิทยาลัยต่อไป

แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

คณะวิทยาการจัดการ มีแนวทางการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้(บำรุงการศึกษา
กศ.บป. บัณฑิตสมทบ และโครงการพิเศษ) เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการดำเนินงานตาม
ยุทธศาสตร์ของคณะวิทยาการจัดการ ดังนี้

- 1.1 จัดสรรเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งงบประมาณดังกล่าวจะถูกจัดสรรเพื่อใช้จ่ายในส่วนของ
สำนักงานคณบดี งานฝ่ายวิชาการ งานฝ่ายกิจการนักศึกษา งานฝ่ายวางแผนและพัฒนา และ
ระดับหลักสูตร
- 1.2 จัดสรรลงสู่สำนักงานคณบดี งานฝ่ายวิชาการ งานฝ่ายกิจการนักศึกษา งานฝ่ายวางแผนและ
พัฒนา และระดับหลักสูตร เพื่อจัดดำเนินงานกิจกรรมโครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ
คณะ โดยเน้นให้ตอบสนองตามผลผลิตทั้งการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ และผลิตบัณฑิตตามมาตรฐานกรอบ
คุณวุฒิอุดมศึกษา รวมทั้งดำเนินกิจกรรมโครงการให้บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
ซึ่งกลุ่มเป้าหมายมุ่งไปที่บุคคลภายนอก/ชุมชน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะและ
มหาวิทยาลัย
- 1.3 ส่วนที่เหลือตั้งเบิกจ่ายไว้ที่สำนักงานคณะ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากร หาก
หน่วยงานใดในสังกัดมีความจำเป็นหรือมีภารกิจใดที่ต้องตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัย ใน
โอกาสต่อไปให้จัดทำโครงการ/กิจกรรมขอใช้เงินงบประมาณแผ่นดินเป็นกรณีไป
- 1.4 งบประมาณเงินรายได้ ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัยมาจัดสรรลงสู่คณะวิทยาการจัดการ ทั้งนี้
งบประมาณรายได้อาจจะถูกจัดสรรให้บริหารจัดการในส่วนของสำนักงานคณบดี งานฝ่ายวิชาการ งาน
ฝ่ายกิจการนักศึกษา งานฝ่ายวางแผนและพัฒนา และระดับหลักสูตร ทั้งในระดับบัณฑิตศึกษา
และระดับปริญญาตรี โดยงบประมาณที่จัดสรรจะพิจารณาจากจำนวนนักศึกษาของแต่ละ
สาขาวิชาเป็นหลัก
- 1.5 งบประมาณเงินรายได้ ในส่วนของบัณฑิตสมทบ และโครงการพิเศษ นำงบดำเนินการที่ได้รับ
จัดสรรจากมหาวิทยาลัยมาจัดสรรลงสู่สาขาวิชาทั้งหมด 100% โดยให้กันเป็นค่าตอบแทนการ
สอนไว้ก่อน หลังจากนั้นจึงตั้งเป็นงบบริหารจัดการ

เงินประมาณรายได้ (2563-2567)

แหล่งเงิน						รวมเงินงบประมาณที่ ได้รับจัดสรร
ปี พ.ศ.	เงิน งบประมาณ แผ่นดิน	เงินรายได้ของ หน่วยงาน	เงินกู้			
			ใน ประเทศ	ต่างประเทศ	อื่นๆ	
2563	546,000	12,814,350				13,360,350
2564	691,000	14,490,280				15,181,280
2565	210,750	11,838,850				12,049,600
2566	203,250	11,628,720				11,831,970
2567	205,750	11,647,210				11,852,960
2568	374,000	10,723,280				11,097,280

ส่วนที่ 4

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในคณะวิทยาการจัดการ เพื่อช่วยกัน ขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการดังนี้

1. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในคณะรับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยง บทบาทของแต่ละหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด
2. หน่วยงานหลักของคณะจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผน กลยุทธ์ทางการเงินของคณะ โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การบรรลุ เป้าหมายในระดับคณะและมหาวิทยาลัยได้
3. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตาม ตัวชี้วัด และงาน/โครงการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบ และวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี และรายงานเสนอคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยพิจารณา และเสนอคณะกรรมการประจำคณะทราบ

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ให้หน่วยงานรายงาน ผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ และรายงานต่อ คณะ วิทยาการจัดการ และมหาวิทยาลัยภายใน 90 วัน เพื่อเป็นการนำผลที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อัน จะนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความ เหมาะสมต่อไป

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2568

วิสัยทัศน์ องค์การด้านการบริหารจัดการการเงินที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส และให้เกิดประโยชน์สูงสุด

พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
บริหารจัดการ การเงินให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถ กำกับ ติดตามและ ตรวจสอบได้ โดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	การจัดระบบและ กลไกการบริหาร จัดการด้านการเงินให้ มีประสิทธิภาพ	มีระบบและกลไก การบริหารการเงิน ที่คล่องตัวและมี ประสิทธิภาพ	1.ระดับความสำเร็จของการนำ ระบบเทคโนโลยีมาในการ ปฏิบัติงาน	1	1.การจัดระบบการบริหารจัดการ การเงินโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงินและงบประมาณ	คณบดี/ฝ่ายวางแผนและ พัฒนา
			2.ร้อยละของการทบทวน/ ปรับปรุงระบบและกลไกการ ดำเนินงานให้มีความเหมาะสม คล่องตัวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงาน	70	2. การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ และสอดคล้องกับประเด็น ยุทธศาสตร์	คณบดี/ฝ่ายวางแผนและ พัฒนา
			3.ร้อยละของทุนวิจัยภายนอกที่ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	10	3. การจัดหารายได้อื่นจากทรัพย์สิน คณะและจากผู้สนับสนุนภายนอก คณะ	คณบดี/ฝ่ายวิชาการ/ หลักสูตร
			4.ร้อยละของรายได้จากภายนอก ที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการ ของคณะ	5	3. การจัดหารายได้อื่นจากหลักสูตร ระยะสั้น	คณบดี/ฝ่ายวิชาการ/ หลักสูตร
			5. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการ เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตาม ระยะเวลาและเป้าหมายที่ กำหนด	90	4.การติดตามและการควบคุมการใช้ จ่ายงบประมาณ	ฝ่ายวางแผนและพัฒนา

ภาคผนวก

คำอธิบาย คำนวณแต่ละตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ 1 ระดับความสำเร็จของการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน

ค่าเป้าหมายในปี 2568	ระดับคะแนน 5
ระดับคะแนน	เกณฑ์การให้คะแนน
1	มีโครงการในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน
2	มีการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน
3	มีการทบทวน ประเมินระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
4	มีการนำผลการประเมินเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม
5	มีแนวปฏิบัติที่ดีในการใช้ระบบเทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของการทบทวน/ปรับปรุงระบบและกลไกการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม
คล่องตัวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

ค่าเป้าหมายในปี 2568	ร้อยละ 70
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{จำนวนการทบทวน/ปรับปรุงระบบและกลไกการดำเนินงานปีปัจจุบัน} \times 100}{\text{จำนวนระบบและกลไกการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย}}$

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของทุนวิจัยภายนอกที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ค่าเป้าหมายในปี 2568	ร้อยละ 15
สูตรการคำนวณ	$\frac{(\text{จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งภายนอก ปีงบประมาณปัจจุบัน} - \text{จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งภายนอกปีที่ผ่านมา}) \times 100}{\text{จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งเงินทุนภายนอกปีที่ผ่านมา}}$

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการจัดหลักสูตรระยะสั้นเมื่อเทียบกับรายได้ของปีที่ผ่านมา

ค่าเป้าหมายในปี 2568	ร้อยละ 10
สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{รายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้นปีปัจจุบัน} - \text{รายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้นปีที่ผ่านมา} \times 100}{\text{รายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้นของปีที่ผ่านมา}}$

ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนด

ค่าเป้าหมายในปี 2568	ร้อยละ 90
3. สูตรการคำนวณ	$\frac{\text{(จำนวนหลักสูตรที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนด)} \times 100}{\text{จำนวนหลักสูตรทั้งหมด}}$

ปฏิทินการบริหารแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	การดำเนินงาน
1	พฤศจิกายน – ธันวาคม 2567	- ทบทวนผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาสู่การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปี 2568 - กำหนดปฏิทินการประชุม/ดำเนินงานของคณะกรรมการฝ่ายวางแผนและพัฒนา
2	พฤศจิกายน – ธันวาคม 2567	- ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานฝ่ายวางแผนและพัฒนา ร่วมจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปี 2568 - นำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน เสนอต่อคณะกรรมการประจำ เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบ
3	เมษายน 2568	ติดตาม/ประเมิน/สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน รอบ 6 เดือน (1 ต.ค. 2567 ถึง 31 มี.ค. 2568)
4	กรกฎาคม 2568	ติดตาม/ประเมิน/สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน รอบ 9 เดือน (1 ต.ค. 2567 ถึง 30 มิ.ย. 2568)
5	กันยายน 2568	- ทบทวนผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน เพื่อนำมาสู่การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปี 2569 - กำหนดปฏิทินการประชุม/ดำเนินงานของคณะกรรมการฝ่ายวางแผนและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2569
6	ตุลาคม 2568	ติดตาม/ประเมิน/สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 2567 ถึง 30 ก.ย. 2568)

คำสั่งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์การเงิน คณะวิทยาการจัดการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ที่ ๒๒๗๔/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม และดำเนินงานแผนและงบประมาณ
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ด้วยคณะวิทยาการจัดการ จะได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อองค์กร เพื่อให้การ
ปฏิบัติงานดังกล่าวดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ (๑) , (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย
ราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่ ๔๓๗๖/๒๕๖๑ เรื่อง
มอบอำนาจให้คณบดีปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๑ และคำสั่ง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่ ๓๓๕๐/๒๕๖๒ เรื่อง มอบอำนาจให้คณบดีปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดี (เพิ่มเติม) สั่ง ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนและ
งบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ ดังรายชื่อต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการกำกับ ติดตามและประเมินผล

๑.๑ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	ประธานกรรมการ
๑.๒ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการ
๑.๓ รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๑.๔ หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
๑.๕ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด	กรรมการ
๑.๖ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	กรรมการ
๑.๗ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	กรรมการ
๑.๘ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการโรงแรมและการท่องเที่ยว	กรรมการ
๑.๙ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจดิจิทัล	กรรมการ
๑.๑๐ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบัญชีบัณฑิต	กรรมการ
๑.๑๑ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิต	กรรมการ
๑.๑๒ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรนิเทศศาสตร์บัณฑิต	กรรมการ

๑.๑๓	ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๑.๑๔	ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๑.๑๕	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา	กรรมการและ เลขานุการ

หน้าที่

- ๑) ทบทวนและกำหนดนโยบายด้านแผนและงบประมาณ ให้คำปรึกษา แนะนำ
แนวทางการบริหารงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติราชการของคณะวิทยาการจัดการ
- ๒) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณรายรับ-รายจ่ายของคณะวิทยาการจัดการ
ประจำปีงบประมาณ
- ๓) กำกับ ติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนและการเบิกจ่ายงบประมาณ
ให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด

๒. คณะกรรมการดำเนินงานแผนและงบประมาณ

๑.	อาจารย์นิธิภักดิ์ กทิตศาสตร์	ประธานกรรมการ
๒.	รองศาสตราจารย์อัจฉรพร เฉลิมขิต	กรรมการ
๓.	รองศาสตราจารย์ธนิษฐ์ สิมมาตย์	กรรมการ
๔.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลักขณา ศิริจำปา	กรรมการ
๕.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุริพร คลังพระศรี	กรรมการ
๖.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์กมลทิพย์ ตรีเดช	กรรมการ
๗.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไอลัดดา โองกลาง	กรรมการ
๘.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรวดี รักษาศรี	กรรมการ
๙.	อาจารย์ชัยธวัช ศิริบวรพิทักษ์	กรรมการ
๑๐.	อาจารย์ปฎิมาศ เสริฐเลิศ	กรรมการ
๑๑.	อาจารย์กชธมน วงศ์คำ	กรรมการ
๑๒.	อาจารย์ณิชาภา พิมพ์ศิริ	กรรมการ
๑๓.	อาจารย์กชนิภา วานิชกิตติกุล	กรรมการ
๑๔.	อาจารย์วิชา เลี่ยมสกุล	กรรมการ
๑๕.	อาจารย์ปริญญา ทองคำ	กรรมการและเลขานุการ
๑๖.	นายชัยยง ศรีคุณแก้ว	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่

๑. วิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และกำหนดแนวทางพัฒนาเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติ
ราชการระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติราชการรายปี แผนการจัดการความรู้ แผนบริหารและพัฒนาบุคลากร
และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน รวมทั้งการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของคณะวิทยาการจัดการให้เกิด
ประสิทธิภาพ
๒. จัดทำปฏิทินปฏิบัติราชการงานด้านแผนและงบประมาณประจำปีงบประมาณ

๓. รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนและงบประมาณประจำปีทั้งในระดับหลักสูตร และระดับคณะต่อคณะกรรมการกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการประจำคณะตามระยะเวลาที่กำหนด

๔. ร่วมประชุมกับคณะกรรมการกำกับ ติดตาม และประเมินผลเพื่อพิจารณาการจัดสรรงบประมาณรายรับ-รายจ่ายของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ

ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่คณะวิทยาการจัดการ

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิตสารัตน์ โชติเชย)

คณบดีคณะวิทยาการจัดการ ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

.....ร่าง
.....พิมพ์/ทาน
.....ตรวจ
.....

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิศารัตน์ โชติเชย	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติชัย เจริญชัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิธิภัคดี กทิสาสตร์	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรีพร คลังพระศรี	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
นางจันทน์ จารุโณปถัมภ์	หัวหน้าสำนักงานคณบดี

รวบรวม วิเคราะห์และสรุปข้อมูล

คณะกรรมการกำกับ ติดตาม และดำเนินงานแผนและงบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ

ออกแบบ/พิมพ์

อาจารย์ปริญญา ทองคำ	ผู้ช่วยคณบดี
นายชัยยง ศรีคุณแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ปีที่พิมพ์

พฤศจิกายน พ.ศ.2567